



Frédéric GILARDONE

Laurea Scienze Politiche Parigi – MBA Milano

Oltre 20 anni di dirigenza in Banca, Assicurazione Finanza / Energie Rinnovabili / Ambiente

Biculturale francese ed italiano, plurilingue, laureato a Parigi in Scienze Politiche, MBA presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'università Bocconi di Milano.

Varie start-up (Banca / Compagnia di BancAssicurazione / BancaLeasing / Energie rinnovabili) lanciate e gestite con successo.

Ottime competenze manageriali, in *problem solving*, gestione delle risorse umane, *business reporting*.

Alte competenze nello sviluppo, il controllo di gestione e l'innovazione:

- ho realizzato i primissimi finanziamenti in Project leasing in Italia per parchi eolici e fotovoltaici con Natixis Lease;
- dal 2009 al 2012 ho sviluppato progetti fotovoltaici per 45 MW in Italia, con il Gruppo Akuo Energy;
- con Bancassurance (filiale di Natixis Assurances) ho lanciato i primi Fondi Integrativi di Pensione e raggiunto il *Break Even Point* in 3 anni.
- Negli ultimi anni ho lavorato come consulente internazionale con diverse Società dei settori Energie Rinnovabili / Ambiente / Trattamento Rifiuti medici e organici, realizzando procedure di Business reporting
- Abilitato come Mediatore Creditizio e Agente in Attività Finanziarie

Consigliere del Commercio Estero presso l'Ambasciata di Francia a Roma 1997 - 2014

Frédéric Gilardone

61 anni, divorziato, due figli di 33 e 30 anni

Domicilio :

Via Pompeo Marchesi, 59
20153 MILANO - I

Residenza :

Via Mario Grosso, 2
13023 Campertogno (VC) - I

tel: +39 - 3355322238

Mail : fredgil@libero.it

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 2021

VMV Engineering / NVA, Milano

CFO, Responsabile Strategia e Finanza per il Gruppo che conta il primo portfolio di progetti eolici e fotovoltaici in Italia per circa 3 Gw.

Realizzazione dei Business Plan, ricerca di finanziamenti (Project Finance), ricerca e presentazione di Partners investitori internazionali di primo piano a livello europeo.

Ottobre 2018 - 2021

MECRIT, Milano

Senior Consultant

Fondata dai Soci di COFACE Italia, Mecrit intermedia circa 1 miliardo di crediti in Factoring o Reverse Factoring – Ho lanciato l'attività di Finanziamento leasing e sviluppato un nuovo prodotto finanziario a LT (cessione fatture e finanziamento quinquennale del debitore nazionale od estero).

KELONY, Milano

Liaison Minister

Kelony è la prima agenzia di Risk Rating al mondo. Ho messo a loro disposizione il mio *carnet d'adresses* per ricercare aziende interessate a meglio monitorare il Rischio, ad ottenere una notazione ed a partecipare al *World Protection Forum™* permanente.

Gennaio – Agosto 2018

Médecins Sans Frontières (Medici Senza Frontiere)

Amministratore Finanza Missione Bangui, Repubblica Centrafricana

Gestione finanziaria della missione (budget 4.600.000 €), gestione delle risorse umane (personale 250 persone). Perfezionamento dei metodi di Business e Financial Reporting. Rapporti con altre ONG presenti nella Repubblica Centrafricana. Assistenza ai team finanziari MSF presenti in Rep. Centrafricana

2016 Engineering 2K – Amazon France

Coordinatore Progetto and Business Reporting (Gennaio- Ottobre 2016), per la costruzione di Pick Towers nello stabilimento Amazon à Douai (F). Supervisione dell'andamento del progetto (20 operai), coordinamento delle 4 società subappaltatrici presenti sul cantiere, interfaccia con la Direzione dello Stabilimento e con l'Ispezione del lavoro francese.

2013 - 2018 Consulente libero professionista, con orientamento allo sviluppo internazionale.

Progetti e prestazioni per diverse Società italiane e francesi. Tra i miei principali successi:

- Installazione di un impianto per il **trattamento dei rifiuti ospedalieri** a Napoli di 1.300t/anno. (Società ECODAS, Roubaix);
- Creazione della rete di distribuzione francese per la Società SAL (Besozzo), commercializzazione di macchine per il **trattamento dei rifiuti organici**;
- REUNIWATT, www.reuniwatt.com, leader mondiale per la previsione di produzione fotovoltaica, promozione presso il GSE e importanti operatori in Italia ed all'estero.

2009 -2013 Creazione e direzione di AKUO SOLAR ITALIA (90% Akuo Energy, Paris)

Amministratore Delegato e Socio

Akuo Energy, secondo operatore del settore delle Rinnovabili in Francia, interviene nello sviluppo, il finanziamento, la costruzione e la gestione di progetto fotovoltaici, eolici e di biomassa. Ho creato la filiale italiana e gestito lo sviluppo fino all'ottenimento delle Autorizzazioni e la Bancabilità per 9 progetti per un totale di 45MW in Sicilia, Campania e Lazio. I progetti sono stati venduti e la Società messa in liquidazione nel 2013 dopo gli importanti cambiamenti della normativa del settore.

Febbraio 2005 – Dic. 2008

Banca NATIXIS LEASE SPA – SUCCURSALE ITALIA

Creazione della Succursale Leasing – Vice Direttore Generale - Responsabile Project Leasing e Settore Energia

Staff di 12 dipendenti - Nel 2005 ho gestito da solo la creazione della Succursale sotto forma di Banca. Successivamente ho lanciato l'attività di Finanziamento in Project Leasing di centrali di produzione di energia da fonti rinnovabili (eolico, fotovoltaico, biomassa ...), finanziando sotto questa forma i primi parchi eolici e fotovoltaici in Italia con Natixis Lease capo fila, invitando le maggiori compagnie de leasing a partecipare. 200MW finanziati nei tre primi anni di attività della filiale.

Giugno 2000 – Gennaio 2005

BANCASSURANCE POPOLARI SpA (Gruppo Natixis Bank) - ROMA

Creazione della Succursale - Direttore Generale (distaccato dal Gruppo Banche Popolari francesi)

Staff di 18 dipendenti

Creazione, avvio e gestione della joint-venture "Assicurazione Vita" detenuta dal Gruppo *Natixis Banques Populaires* in joint-venture con la Banca Popolare dell'Etruria e del Lazio.

Il portafoglio gestito ha raggiunto 500 milioni € in quattro anni ed il Break Even nel 2003

Membro della commissione nazionale "Previdenza Complementare" presso l'Ania.

Vendita del 80% della quota francese della Compagnia alla Banca Socio Italiano nel dicembre 2004.

Gennaio 1998 – Giugno 2000

ISTITUTO CENTRALE DELLE BANCHE POPOLARI ITALIANE

Corso Europa, 18 - 20122 Milano

Direttore delle Relazioni Internazionali (distaccato dal Gruppo Banche Popolari francesi)

Staff di 20 dipendenti. Distaccato dal Gruppo delle Banche Popolari francesi per la realizzazione del sistema di pagamenti internazionali (TARGET, EBA, Mass Payments) e la gestione del passaggio all'Euro.

Abbiamo sotto la mia direzione vinto gli appalti INPS e della Previdenza Francese per il pagamento delle loro pensioni internazionali.

Rappresentante delle Banche Popolari Italiane presso la Confederazione Internazionale (CIBP).

Membro del Gruppo di lavoro «Pagamenti Internazionali» presso l'ABI e presso la BCE a Francoforte.

1988-1997

CAISSE CENTRALE DES BANQUES POPULAIRES (poi Natixis)

Rappresentante del Gruppo Banche Popolari Francesi per l'Italia

Sviluppo delle relazioni bancari e tra le 30 Banche regionali francesi e le banche italiane corrispondenti. Concezione e diffusione di nuovi sistemi di pagamento internazionali, finanziamenti internazionali, consigli e assistenza per l'insediamento ed il finanziamento di imprese clienti del Gruppo in Italia. Analisi Credit Risk per le linee di credito concesse ai corrispondenti bancari.

Trasformazione dell'Ufficio di Rappresentanza da Centro di Costi in Centro di Profitti e preparazione all'apertura della Branch italiana.

1993

Creazione della PRAMEX ITALIANA

Amministratore Delegato

Filiale commerciale del Gruppo, Consiglio all'esportazione, assistenza alla creazione di filiali in Italia.

Break-even raggiunto già dal secondo esercizio.

1985 -1986

AMBASCIATA DI FRANCIA A ROMA

Piazza Farnese, 44 - Roma

Servizio Militare come addetto Commerciale ("VSNE") presso i Servizi Economici dell'Ambasciata.

1984-1985

METRA PROUDFOOT INTERNATIONAL

12, Square de Meeus - Bruxelles

Consulente in Organizzazione; progetti in Francia, Italia, Regno Unito (Montedison, Alitalia, Dynamit Nobel, Parmalat, Metal Box...)

STUDI e DIPLOMA

2018 : Esame presso l'OAM superato per abilitazione come Agente in Attività Finanziaria

1998/1999: «CENTRE DE PERFECTIONNEMENT EN MANAGEMENT»

Ciclo di formazione biennale presso l'Ente Centrale del Gruppo delle Banche Popolari Francesi riservato agli Alti Dirigenti del Gruppo.

1987-MASTER OF BUSINESS AND ADMINISTRATION

Diploma della Scuola Direzione Aziendale, Università BOCCONI, Milano

1983 - INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS

Laureato, Sezione Economia e Finanza.

LINGUE STRANIERE

Bilingue e biculturale **italo francese**

Inglese, fluent scritto e parlato

Russo, scolastico

Spagnolo, buone nozioni

I.T. EXPERIENCE

Ottima padronanza dei:

- Principali sistemi operativi: Microsoft Windows , Vista ;
- Softwares: Microsoft Word; Excel; Project; Powerpoint

ALTRE ATTIVITA

Nominato nel 1997 con Decreto Ministeriale *Conseiller du Commerce Extérieur de la France*, consulente presso l'Ambasciata Francese e le Pubbliche Autorità con specializzazione sui settori Finanza, Assicurazione ed Energia.

1995-1998: Fondatore e animatore del primo Club "*ASSOCIAZIONE PROGRESSO DEL MANAGEMENT*" (www.apm.fr) di Milano. Incontri mensili tra 20 Direttori Generali di imprese francesi ed italiane per corsi di Formazione.

1993 - 1995: Presidente dell'Associazione dei Rappresentanti di Banche Estere in Italia (**ARBEI**)

1994 : Professore presso la Fondazione **FINAFRICA** (World bank - Cariplo) di Milano ; corsi di formazione bancaria a studenti africani e dei paesi dell'Est.

1996-1997: Intervenente al Master in Economia Bancaria della **EUROS** (filiale delle Banche Popolari italiane).

Sport: Canoa di alto corso, ex-campione nazionale; (agonismo, spedizioni, assistenza agli handicappati), alpinismo, sci, vela.